Exemplu gratuit, cu comentarii: licenta-disertatie-romania.com/domenii/studii-europene/

UNIVERSITATEA [NUMELE UNIVERSITĂȚII]
FACULTATEA DE STUDII EUROPENE
Programul de studii: Studii europene

LUCRARE DE LICENȚĂ

Absorbția fondurilor europene într-o regiune de dezvoltare

Analiză comparativă pe indicatori simulați: Regiunea A și regiunile B–D, perioada de programare 2014–2020

EXEMPLU FICTIV – structura, tabelele și figurile unei lucrări de licență. Datele sunt simulate.

Coordonator științific:

Conf. univ. dr. Ana Mureșan (nume fictiv)

Absolvent:

Radu Ilieș (nume fictiv)

CLUJ-NAPOCA, 2026

Exemplu fictiv cu date simulate · **Ai nevoie de ajutor cu lucrarea ta?** licenta-disertatie-romania.com/contact

DECLARAȚIE DE AUTENTICITATE

Subsemnatul(a) **Radu Ilieș**, absolvent(ă) al(a) programului de studii Studii europene, declar pe propria răspundere că lucrarea de licență cu titlul „Absorbția fondurilor europene într-o regiune de dezvoltare” a fost elaborată de mine, sub îndrumarea coordonatorului științific, nu a mai fost prezentată la o altă facultate sau instituție de învățământ superior și că toate sursele folosite, inclusiv cele de pe internet, sunt citate în lucrare, cu respectarea regulilor privind drepturile de autor.

Data: [data]

Semnătura: [semnătura]

Majoritatea facultăților au un model oficial de declarație de autenticitate. Copiază-l exact din ghidul facultății și semnează-l; textul de aici este doar orientativ.
Sfat
20/05/2026 10:00

CUPRINS

Cuprinsul arată din prima pagină logica lucrării: introducere, capitole teoretice, cercetarea proprie, concluzii. În Word îl generezi automat din stilurile de titlu (Referințe → Cuprins), ca să se actualizeze singur.
Ghid: licenta-disertatie-romania.co
Rolul secțiunii
20/05/2026 10:00

Lista figurilor și a tabelelor.....4
Rezumat.....5
Introducere.....6
Capitolul 1. Politica de coeziune și absorbția fondurilor europene.....7
1.1. Cadrul juridic.....7
1.2. Capacitatea de absorbție.....7
Capitolul 2. Analiza comparativă a absorbției în regiunile A–D.....9
2.1. Date și metodă.....9
2.2. Comparația regiunilor.....9
2.3. Programele din Regiunea A.....10
2.4. Proiectele din Regiunea A.....12
2.5. Evaluarea autorului și recomandări.....13
Concluzii.....15
Bibliografie.....16
Anexa 1. Fișa de analiză a unui proiect.....17
Bonus: același paragraf, înainte și după corectare.....18

Lista figurilor și a tabelelor

Listele de figuri și tabele sunt cerute de multe facultăți. În Word le generezi automat dacă pui titlurile cu Referințe → Inserare legendă, apoi Referințe → Inserare tabel de figuri. **Ghid:** licenta-disertatie-romania.co
Rolul secțiunii
20/05/2026 10:00

Lista figurilor

Figura 1. Repere pentru perioada de programare analizată.....7
Figura 2. Factorii care influențează capacitatea de absorbție a unei regiuni.....8
Figura 3. Etapele analizei.....9
Figura 4. Rata de absorbție, pe regiuni, la 31.12.2023 (%).....10
Figura 5. Plăți și rest de absorbit în Regiunea A, pe programe (mil. euro).....11
Figura 6. Evoluția ratei de absorbție cumulate, 2016–2023 (%).....12
Figura 7. Distribuția întârzierilor la implementare, pe tipuri de beneficiari.....13

Lista tabelelor

Tabelul 1. Cadrul juridic al fondurilor europene folosit în lucrare.....7
Tabelul 2. Indicatorii de absorbție folosiți în analiză.....8
Tabelul 3. Alocări, contractări și plăți în regiunile A–D, perioada 2014–2020 (situația la 31.12.2023, mil. euro).....9
Tabelul 4. Absorbția în Regiunea A, pe programe (mil. euro).....10
Tabelul 5. Rata de absorbție cumulată, Regiunea A și totalul regiunilor A–D, 2016–2023 (%) 11
Tabelul 6. Întârzierea la implementare, în funcție de tipul beneficiarului (luni).....12
Tabelul 7. Proiectele cu întârzieri de peste 3 luni, pe tipuri de beneficiari.....13
Tabelul 8. Recomandările autorului pentru creșterea absorbției în Regiunea A.....14

Rezumat

Lucrarea analizează absorbția fondurilor europene din perioada de programare 2014–2020 într-o regiune de dezvoltare, comparată cu alte trei regiuni. Regiunile sunt generice (A–D), iar toate datele sunt simulate pentru acest exemplu. Pornind de la cadrul juridic al politicii de coeziune și de la conceptul de capacitate de absorbție, am comparat ratele de contractare și de absorbție ale celor patru regiuni și am analizat 160 de proiecte din Regiunea A. Rezultatele arată că Regiunea A a absorbit 65,0% din alocare, sub totalul regiunilor (70,3%), iar decalajul se datorează mai ales programului de transport și întârzierilor proiectelor autorităților locale. Propunem monitorizarea lunară a proiectelor cu risc, pregătirea proiectelor înainte de lansarea apelurilor și asistență tehnică pentru comunele mici.

Rezumatul are de obicei 150–300 de cuvinte și spune pe scurt tema, obiectivul, metoda, rezultatele și concluzia. Multe facultăți îl cer și în limba engleză, cu 3–5 cuvinte-cheie.
Rolul secțiunii
20/05/2026 10:00

Cuvinte-cheie: fonduri europene, politica de coeziune, absorbție, dezvoltare regională, capacitate administrativă

Abstract

This thesis analyses the absorption of European funds from the 2014–2020 programming period in one development region, compared with three other regions. The regions are generic (A–D) and all data are simulated for this example. Building on the legal framework of cohesion policy and on the concept of absorption capacity, the thesis compares the contracting and absorption rates of the four regions and analyses 160 projects in Region A. The results show that Region A absorbed 65.0% of its allocation, below the four-region total (70.3%), and that the gap is due mainly to the transport programme and to delays in projects run by local authorities. The thesis recommends monthly monitoring of projects at risk, preparing projects before calls are launched and technical assistance for small municipalities.

Keywords: European funds, cohesion policy, absorption, regional development, administrative capacity

Introducere

Introducerea arată de ce tema contează în contextul european actual, formulează întrebarea de cercetare și spune ce date și metode ai folosit.
Ghid: licenta-disertatie-romania.co
Rolul secțiunii
20/05/2026 10:00

Fondurile europene sunt una dintre principalele surse de investiții publice în regiunile mai puțin dezvoltate ale Uniunii. Banii alocați nu ajung însă automat în regiune: ei trebuie angajați în proiecte, cheltuiți la timp și justificați, iar sumele necheltuite în termen se pierd.

Întrebarea de cercetare este următoarea: de ce absoarbe o regiune de dezvoltare mai puțin decât regiunile comparabile și ce s-ar putea schimba? Lucrarea compară patru regiuni generice, numite **Regiunea A–D**, și analizează în detaliu Regiunea A.

Obiectivele sunt: (1) definirea indicatorilor de absorbție și a cadrului juridic; (2) compararea regiunilor A–D după acești indicatori; (3) identificarea programelor și a tipurilor de beneficiari cu probleme în Regiunea A; (4) formularea unor recomandări.

Toate cifrele din acest exemplu sunt **simulate**, iar regiunile sunt generice. În lucrarea ta folosești date oficiale și menționezi exact sursa și data la care au fost extrase, pentru că valorile se actualizează lunar.
Greșeală frecventă
20/05/2026 10:00

Capitolul 1. Politica de coeziune și absorbția fondurilor europene

Capitolul teoretic și instituțional prezintă cadrul juridic și conceptele pe care le măsori. Legislația UE se citează cu numărul oficial și cu trimiterea la Jurnalul Oficial.
Ghid: licenta-disertatie-romania.co
Rolul secțiunii
20/05/2026 10:00

1.1. Cadrul juridic

Pentru perioada 2014–2020, regulile comune ale fondurilor europene structurale și de investiții sunt stabilite de Regulamentul (UE) nr. 1303/2013, care prevede, printre altele, eligibilitatea cheltuielilor plătite până la 31 decembrie 2023 și dezangajarea automată a sumelor necheltuite la timp. Perioada actuală este reglementată de Regulamentul (UE) 2021/1060 (Tabelul 1, Figura 1).

Tabelul 1. Cadrul juridic al fondurilor europene folosit în lucrare

Actul	Perioada	Ce reglementează
Regulamentul (UE) nr. 1303/2013 al Parlamentului European și al Consiliului	2014–2020	Dispozițiile comune pentru fondurile europene structurale și de investiții, inclusiv eligibilitatea cheltuielilor și dezangajarea automată
Regulamentul (UE) 2021/1060 al Parlamentului European și al Consiliului	2021–2027	Dispozițiile comune pentru fondurile politicii de coeziune în perioada actuală

Sursa: Prelucrare proprie după textele regulamentelor (EUR-Lex).



Figura 1. Repere pentru perioada de programare analizată

Sursa: Prelucrare proprie

La prima citare a unui regulament dai denumirea completă și referința din Jurnalul Oficial (seria L, numărul, data, paginile), apoi folosești forma scurtă. Textul oficial în limba română îl găsești pe EUR-Lex.
Ghid: licenta-disertatie-romania.co
Sfat
20/05/2026 10:00

1.2. Capacitatea de absorbție

Capacitatea de absorbție este măsura în care un stat sau o regiune reușește să cheltuiască eficient și la timp fondurile alocate (Dobrescu, 2020). Literatura o leagă de capacitatea administrativă, de cofinanțarea disponibilă și de existența unor proiecte pregătite (Figura 2).

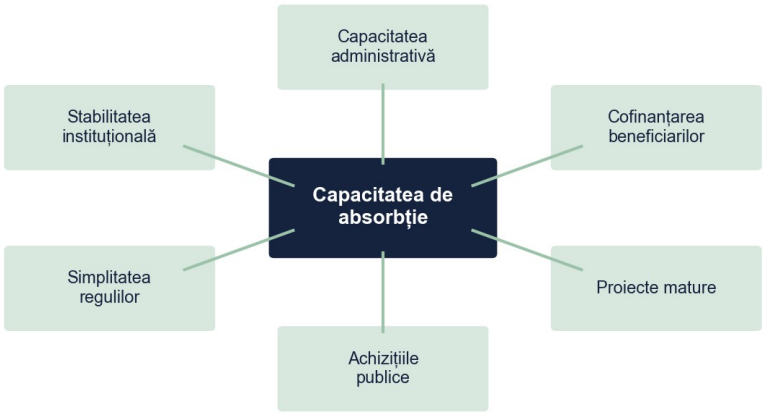


Figura 2. Factorii care influențează capacitatea de absorbție a unei regiuni

Sursa: Prelucrare proprie.

Pentru comparație, lucrarea folosește patru indicatori simpli (Tabelul 2). Rata de absorbție, calculată pe baza plăților primite, este indicatorul principal, pentru că arată câți bani au ajuns efectiv în regiune.

Tabelul 2. Indicatorii de absorbție folosiți în analiză

Indicatorul	Formula	Ce arată
Rata de contractare	Valoarea contractată / alocarea × 100	Cât din bani au fost angajați în proiecte
Rata de absorbție	Plățile primite de la Comisie / alocarea × 100	Cât din bani au ajuns efectiv în regiune
Restul de absorbit	Alocarea – plățile	Suma care mai poate fi pierdută
Întârzierea medie	Luni de depășire a termenului inițial	Capacitatea beneficiarilor de a implementa

Sursa: Prelucrare proprie.

Nu confunda rata de contractare cu rata de absorbție. O regiune poate avea contracte semnate pentru toată alocarea şi totuşi să piardă bani, dacă proiectele nu sunt implementate la timp.
Greşeală frecventă
20/05/2026 10:00

Capitolul 2. Analiza comparativă a absorbției în regiunile A–D

Aceasta este partea ta: compari indicatorii, explici diferențele și închei cu propriile recomandări. Un șir de tabele copiate din rapoarte oficiale, fără interpretare, nu este o analiză.
Rolul secțiunii
20/05/2026 10:00

2.1. Date și metodă

Analiza urmează etapele din Figura 3. Pentru cele patru regiuni s-au folosit indicatori agregați la 31 decembrie 2023, iar pentru Regiunea A s-a analizat și un set de 160 de proiecte. Toate datele sunt **simulate** pentru acest exemplu și nu descriu nicio regiune reală.



Figura 3. Etapele analizei
Sursa: Prelucrare proprie.

2.2. Comparația regiunilor

Regiunea A are o rată de absorbție de 65,0%, sub totalul celor patru regiuni (70,3%), și o rată de contractare de 92,0% (Tabelul 3, Figura 4). Regiunea C a contractat peste alocare (103,0%) și are cea mai mare rată de absorbție (82,0%), iar Regiunea D are cele mai slabe rezultate la ambii indicatori.

Tabelul 3. Alocări, contractări și plăți în regiunile A–D, perioada 2014–2020 (situația la 31.12.2023, mil. euro)

Regiunea	Alocare	Contractat	Plăți	Rata de contractare (%)	Rata de absorbție (%)
Regiunea A	1 200	1 104	780	92,0	65,0
Regiunea B	1 500	1 455	1 110	97,0	74,0
Regiunea C	1 000	1 030	820	103,0	82,0
Regiunea D	900	765	522	85,0	58,0
Total regiuni A–D	**4 600**	**4 354**	**3 232**	**94,7**	**70,3**

Sursa: Date simulate, construite pentru exemplu (regiuni generice). În lucrarea ta: rapoartele ministerului de resort, MySMIS, platforma Cohesion Open Data a Comisiei.

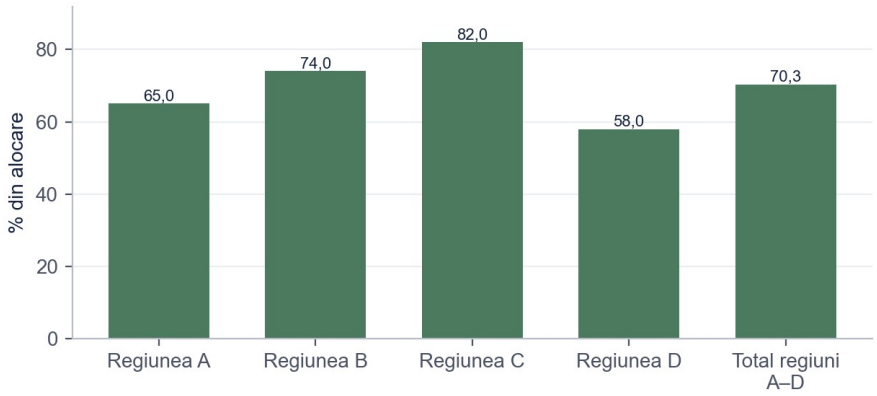


Figura 4. Rata de absorbție, pe regiuni, la 31.12.2023 (%)
Sursa: Prelucrare proprie.

2.3. Programele din Regiunea A

În Regiunea A, din alocarea de 1 200 mil. euro au rămas de absorbit 420 mil. euro. Programul de transport are cea mai mică rată (55,0%), iar programul regional are cea mai mare (70,0%) și cel mai mare rest de absorbit în valoare absolută: 156 mil. euro (Tabelul 4, Figura 5).

Tabelul 4. Absorbția în Regiunea A, pe programe (mil. euro)

Programul	Alocare	Plăți	Rest de absorbit	Rata de absorbție (%)
Program regional	520	364	156	70,0
Program transport	300	165	135	55,0
Program competitivitate	220	143	77	65,0
Program capital uman	160	108	52	67,5

Sursa: Date simulate, construite pentru exemplu (programe generice). Total Regiunea A: alocare 1 200, plăți 780, rest 420 mil. euro (65,0%).

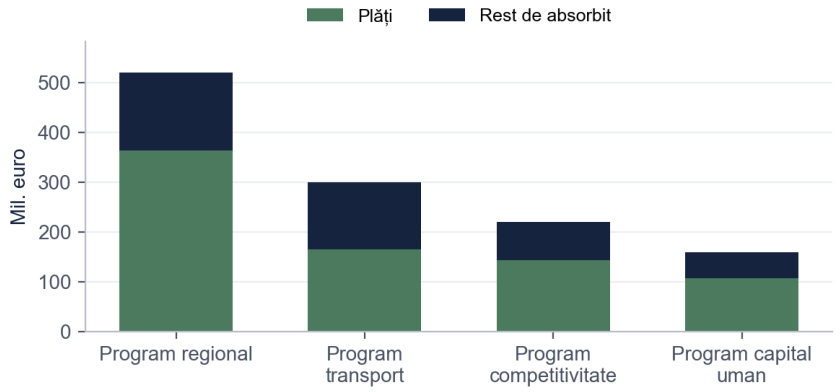


Figura 5. Plăți și rest de absorbit în Regiunea A, pe programe (mil. euro)

Sursa: Prelucrare proprie.

Decalajul față de celelalte regiuni a apărut încă din primii ani și nu a fost recuperat până la final (Tabelul 5, Figura 6). Diferența a crescut de la 0,9 puncte procentuale în 2016 la 5,3 puncte procentuale în 2023.

Tabelul 5. Rata de absorbție cumulată, Regiunea A și totalul regiunilor A–D, 2016–2023 (%)

Anul	Regiunea A	Total regiuni A–D
2016	2,1	3,0
2017	8,5	10,2
2018	18,0	21,5
2019	29,4	33,0
2020	38,7	43,1
2021	47,9	53,0
2022	57,6	62,8
2023	65,0	70,3

Sursa: Date simulate, construite pentru exemplu.

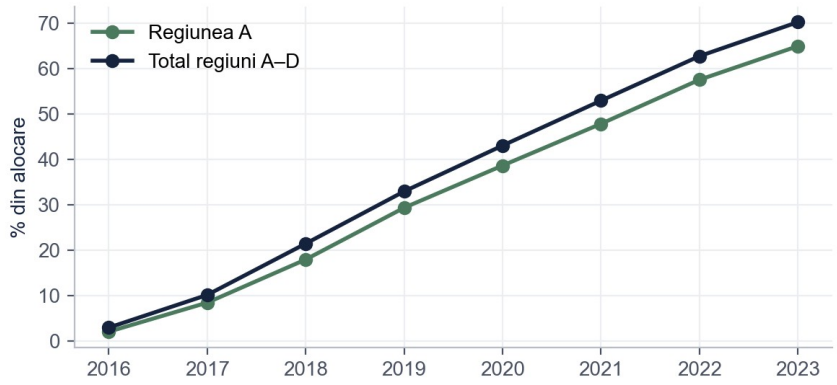


Figura 6. Evoluția ratei de absorbție cumulate, 2016–2023 (%)

Sursa: Prelucrare proprie.

2.4. Proiectele din Regiunea A

Întârzierea la implementare diferă în funcție de tipul beneficiarului, $F(2, 157) = 7{,}77$, $p < 0{,}001$, $\eta^2 = 0{,}09$ (Tabelul 6, Figura 7). Autoritățile publice locale au cea mai mare întârziere medie (8,03 luni), iar întreprinderile cea mai mică (5,17 luni).

Tabelul 6. Întârzierea la implementare, în funcție de tipul beneficiarului (luni)

Tipul beneficiarului	n	Media	Abaterea standard
Autoritate publică locală	73	8,03	4,30
Întreprindere (IMM)	52	5,17	3,82
ONG și alte entități	35	6,03	4,23

Notă. $F(2, 157) = 7{,}77$, $p < 0{,}001$, $\eta^2 = 0{,}09$

Sursa: Prelucrare proprie pe baza datelor simulate.

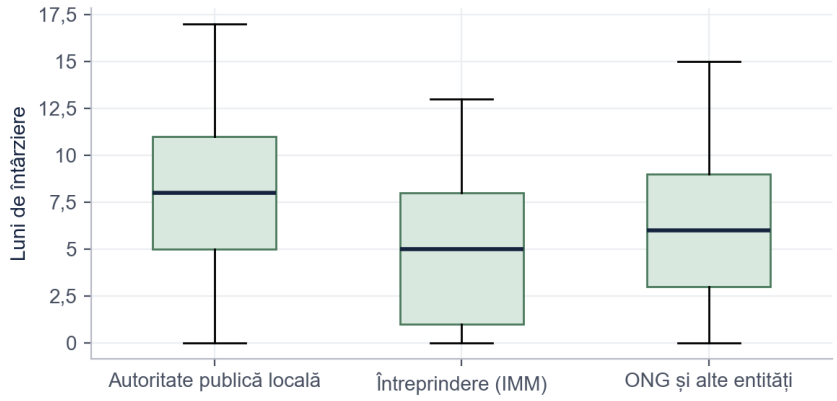


Figura 7. Distribuția întârzierilor la implementare, pe tipuri de beneficiari

Sursa: Prelucrare proprie.

Ponderea proiectelor cu întârzieri de peste 3 luni este, de asemenea, asociată cu tipul beneficiarului, $\chi^2(2, N = 160) = 6{,}66$, $p = 0{,}036$, V Cramer = 0,20 (Tabelul 7).

Tabelul 7. Proiectele cu întârzieri de peste 3 luni, pe tipuri de beneficiari

Tipul beneficiarului / Stadiul față de termen	Întârziere de peste 3 luni	La termen sau sub 4 luni	Total
Autoritate publică locală	60 (82,2%)	13 (17,8%)	73
Întreprindere (IMM)	32 (61,5%)	20 (38,5%)	52
ONG și alte entități	25 (71,4%)	10 (28,6%)	35

Notă. $\chi^2(2, N = 160) = 6{,}66$, $p = 0{,}036$, V Cramer = 0,20

Sursa: Prelucrare proprie pe baza datelor simulate.

Rezultatele cantitative se explică mai bine dacă adaugi câteva interviuri cu beneficiari sau cu funcționari din agenția de dezvoltare regională. Ei îți pot spune de ce întârzie proiectele, nu doar cât.
Ghid: licenta-disertatie-romania.co
Sfat
20/05/2026 10:00

2.5. Evaluarea autorului și recomandări

Rezultatele arată că problema Regiunii A nu este lipsa contractelor, ci ritmul lent al implementării, mai ales la proiectele de transport și la cele ale autorităților locale. Pornind de la aceste probleme, propunem patru recomandări, fiecare cu un responsabil și un indicator de urmărit (Tabelul 8).

Tabelul 8. Recomandările autorului pentru creșterea absorbției în Regiunea A

Problema identificată	Recomandarea	Cine o aplică	Indicator
Absorbție sub totalul regiunilor (65,0% față de 70,3%)	Monitorizare lunară a proiectelor cu risc de dezangajare, cu listă de rezervă	Autoritatea de management	Rata de absorbție anuală
Programul de transport are cea mai mică rată (55,0%)	Proiecte pregătite înainte de lansarea apelurilor (studii, avize)	Autorități locale și centrale	Proiecte mature în portofoliu
Autoritățile locale au cele mai mari întârzieri	Asistență tehnică pentru achizițiile publice ale comunelor mici	Agenția de dezvoltare regională	Întârzierea medie (luni)
Contractare sub 100%, spre deosebire de Regiunea C	Supracontractare controlată, pentru a acoperi proiectele care cad	Autoritatea de management	Rata de contractare

Sursa: Propunere proprie a autorului, pe baza analizei din Capitolul 2.

Concluzii

Concluziile răspund la întrebarea de cercetare și la fiecare obiectiv, fără date noi. La Studii Europene se încheie de obicei cu recomandări de politici publice.
Ghid: licenta-disertatie-romania.co
Rolul secțiunii
20/05/2026 10:00

- Absorbția se măsoară prin plățile primite, nu prin contractele semnate; cadrul juridic stabilește termene stricte pentru cheltuieli (obiectivul 1).
- Regiunea A a absorbit 65,0% din alocare, sub totalul regiunilor A–D (70,3%), cu un decalaj apărut din primii ani (obiectivul 2).
- Programul de transport și proiectele autorităților publice locale explică cea mai mare parte a întârzierilor (obiectivul 3).
- Recomandările vizează monitorizarea lunară, proiecte pregătite din timp și asistență tehnică pentru comunele mici (obiectivul 4).

Limite: datele din acest exemplu sunt simulate, iar indicatorii agregați nu arată calitatea proiectelor. O cercetare reală ar completa analiza cu interviuri și cu date pentru perioada 2021–2027.

Bibliografie

Regulamentele UE sunt acte reale. Celelalte surse sunt generice, inventate pentru acest exemplu. În lucrarea ta citezi doar surse reale, în stilul cerut de facultate (aici APA 7), cu legislația UE preluată de pe EUR-Lex.
Ghid: licenta-disertatie-romania.co
Rolul secțiunii
20/05/2026 10:00

Dobrescu, L. (2020). *Capacitatea de absorbție a fondurilor europene: concepte și indicatori*. Editura Exemplu.

Pop, A., & Rusu, M. (2022). Întârzierile în implementarea proiectelor finanțate din fonduri europene la nivel local. *Revista de Studii Europene, 11*(2), 45–61.

Regulamentul (UE) nr. 1303/2013 al Parlamentului European și al Consiliului din 17 decembrie 2013 de stabilire a unor dispoziții comune privind Fondul european de dezvoltare regională, Fondul social european, Fondul de coeziune, Fondul european agricol pentru dezvoltare rurală și Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime [...]. *Jurnalul Oficial al Uniunii Europene*, L 347, 20.12.2013, p. 320–469.

Regulamentul (UE) 2021/1060 al Parlamentului European și al Consiliului din 24 iunie 2021 de stabilire a dispozițiilor comune privind Fondul european de dezvoltare regională, Fondul social european Plus, Fondul de coeziune, Fondul pentru o tranziție justă și Fondul european pentru afaceri maritime, pescuit și acvacultură [...]. *Jurnalul Oficial al Uniunii Europene*, L 231, 30.6.2021, p. 159–706.

Stoian, C. (2023). Guvernanța pe mai multe niveluri și politica de coeziune în statele membre noi. *Studia Europaea Exemplu, 5*(1), 12–30.

Anexa 1. Fișa de analiză a unui proiect

În anexă pui instrumentele de lucru (fișa de analiză, ghidul de interviu) și tabelele prea mari pentru text. Fiecare anexă este menționată în capitolul de analiză.
Ghid: licenta-disertatie-romania.co
Rolul secțiunii
20/05/2026 10:00

1. Codul proiectului (SMIS) și programul de finanțare.
2. Tipul beneficiarului și localizarea (urban/rural).
3. Valoarea totală și valoarea eligibilă.
4. Data de început și de finalizare prevăzute în contract.
5. Data reală de finalizare sau stadiul la data analizei.
6. Cauza principală a întârzierii, dacă există (achiziții, avize, cofinanțare, alte cauze).

Bonus: același paragraf, înainte și după corectare

Această pagină nu face parte din lucrare. Arată cum se schimbă un paragraf la o corectare atentă: aceeași idee, scrisă clar, cu sursă și în stil academic.
Ghid: licenta-disertatie-romania.co
Rolul secțiunii
20/05/2026 10:00

Fragmentul de mai jos este scris intenționat cu greșelile pe care le întâlnim des în lucrările de Studii Europene. Dedesubt este aceeași idee după corectare.

VARIANTA INIȚIALĂ

> Romania este codasa la absorbtia fondurilor europene din cauza coruptiei si a birocratiei, lucru stiut de toata lumea. UE ne da miliarde de euro dar noi nu suntem in stare sa le cheltuim, iar regiunea A este cea mai slaba dintre toate.

VARIANTA CORECTATĂ

> Regiunea A a absorbit 65,0% din alocarea pentru perioada 2014–2020, sub totalul celor patru regiuni analizate (70,3%) (Tabelul 3). Analiza proiectelor arată că decalajul se explică în principal prin întârzierile la implementare ale autorităților publice locale și prin rata scăzută a programului de transport (Tabelul 4), factori asociați în literatură cu capacitatea administrativă (Dobrescu, 2020).

CE AM CORECTAT

1. Am pus diacriticele (ș, ț cu virgulă), obligatorii în lucrare.
2. „Codașă” și „știut de toată lumea” au fost înlocuite cu indicatori și trimiteri la tabele.
3. Cauzele („corupție și birocrație”) nu mai sunt afirmate fără dovezi: rămân doar cele susținute de analiză și de literatură.
4. „Cea mai slabă dintre toate” era fals: Regiunea D are rezultate mai slabe. Comparația se face cu un reper precizat.
5. Persoana I plural colocvială („noi nu suntem în stare”) a devenit o formulare academică, neutră.

Vrei aceeași corectare pentru lucrarea ta? licenta-disertatie-romania.com/contact